

## ANR 61/2023

**OGGETTO:** Presentazione al Consiglio delle linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato anni 2023 – 2028.

—

### **IL CONSIGLIO COMUNALE**

Premesso che in data 14 e 15 maggio e 28 e 29 maggio 2023 per il turno di ballottaggio hanno avuto luogo le consultazioni elettorali per il rinnovo del Consiglio Comunale e per l'elezione del Sindaco;

Vista la propria deliberazione n. 48 del 19/06/2023 con la quale si è proceduto alla convalida dei Consiglieri Comunali eletti;

Visto il Decreto sindacale n. 25 del 12/06/2023 con il quale sono stati nominati i componenti della Giunta Comunale e conferite le rispettive deleghe;

Visto l'art. 46, comma 3, del D. Lgs. 267/2000, per effetto del quale, il Sindaco, entro il termine fissato dall'art. 32, comma 1 dello Statuto comunale e con le modalità di presentazione e deposito presso la Segreteria Generale ai sensi dell'art. 6 del Regolamento per il Consiglio Comunale, sentita la Giunta, presenta al Consiglio le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato;

Viste le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2023-2028, così come riportate nel documento allegato al presente atto, quale parte integrante e sostanziale;

Sentita la Giunta Comunale nella seduta del 5 luglio 2023, ai sensi dell'art. 32, comma 1 dello Statuto;

Rilevato che ai sensi dell'art. 32, commi 3 e 4 dello Statuto comunale:

*“3. Non é ammessa la presentazione di emendamenti alla proposta del Sindaco. Il Sindaco può, tuttavia, nel corso della discussione, modificare singole parti della proposta o far rinviare la discussione ad una successiva seduta da tenersi entro dieci giorni.*

*4. La votazione del documento avviene per appello nominale.”*

Dato atto che, stante la natura politica dell'atto, quale chiaramente si rileva dal contenuto, la proposta di deliberazione non è soggetta al parere di regolarità tecnica di cui all'art. 49, comma 1, del D. Lgs. 267/2000;

Preso atto della discussione di cui al verbale in atti;

### **DELIBERA**

di prendere atto della presentazione delle linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2023-2028, come da documento allegato, quale parte integrante e sostanziale del presente atto.

## **LINEE PROGRAMMATICHE RELATIVE ALLE AZIONI E PROGETTI DA REALIZZARE NEL CORSO DEL MANDATO 2023-2028**

**Il programma elettorale del Sindaco Nicoletta Fabio, allegato al presente documento, costituisce la parte fondante delle linee programmatiche e di governo per il Comune di Siena. A seguito delle interlocuzioni svolte con cittadini, associazioni e liste civiche successivamente al primo turno elettorale, e in base a quanto emerso e verificato in questo primo mese di mandato, il Sindaco Nicoletta Fabio e la maggioranza di governo ritengono altresì opportuno evidenziare 13 punti specifici, in gran parte contenuti anche nel programma elettorale, che costituiranno la cornice di riferimento per l'attività amministrativa. Il programma amministrativo e di mandato è da considerarsi come elemento "vivo". Alla base dell'azione della nostra Amministrazione Comunale, c'è il desiderio di adottare la partecipazione attiva con i cittadini, il confronto costante, come metodo di governo, e quindi il programma deve essere inteso come un documento da perfezionare continuamente, che deve saper tenere conto delle priorità, delle urgenze e delle necessità mutevoli del nostro territorio.**

### **1. Ruolo del Consiglio Comunale**

Il Sindaco e la Giunta individuano come luogo privilegiato dell'impostazione, della discussione e della deliberazione degli atti il Consiglio Comunale, come unico luogo di espressione della volontà popolare.

### **2. Trasparenza**

Le attività di governo locale saranno improntate alla trasparenza integrale e al contrasto alla corruzione. Per questo sarà valutata la possibile adesione alla Carta di Avviso Pubblico. Per quanto riguarda il Nuovo Codice degli Appalti sarà riunito un tavolo tra Comune, imprese, sindacati e associazioni per definire criteri che diano priorità alle realtà del territorio, a chi investe su contratti stabili di lavoro, sulla sicurezza e sulla formazione del personale. Sarà inoltre garantito, nel rispetto della norma vigente, l'accesso libero e gratuito agli atti dell'Amministrazione pubblica, ai dati del Comune e dei soggetti da esso controllati.

### **3. Nomine e meritocrazia**

Tutte le nomine di competenza del Comune saranno effettuate seguendo modalità trasparenti e meritocratiche. Saranno definiti i requisiti di accesso basati su curricula, esperienze e realizzazioni nei settori di pertinenza della nomina. Tutti i nominati saranno valutati periodicamente nel loro operato, che si dovrà ispirare agli indirizzi che il Consiglio comunale riterrà opportuno adottare. Competenza, meritocrazia, trasparenza e senso di appartenenza alla Istituzione saranno i criteri che guideranno il riordino dell'organizzazione interna del Comune, improntato alla valorizzazione delle professionalità esistenti e alla loro formazione continua.

### **4. Partecipazione civica**

La partecipazione sarà elemento distintivo e qualificante del metodo di governo, attraverso l'individuazione di percorsi aperti e strutturati, grazie ai quali la comunità si possa confrontare con gli amministratori e assumere ruoli attivi di coprogettazione e coprogrammazione.

Questa visione partecipativa e di ascolto si realizzerà anche attraverso i Consigli di area, che saranno tempestivamente attivati, e con la presenza periodica della Giunta nei quartieri.

### **5. Politiche di area vasta**

Il Comune deve tornare a progettare, insieme ai Comuni del territorio, politiche di area vasta sull'urbanistica, le politiche abitative, la mobilità, i trasporti, energia, cultura e promozione territoriale. In questo senso il Comune dovrà definire una progettazione urbanistica dell'area vasta che si basi su un consumo ridotto di territorio e prediliga la ristrutturazione di contenitori vuoti o

non utilizzati all'insegna della sostenibilità.

## **6. Turismo e cultura, settori strategici da rilanciare in chiave internazionale**

Per rilanciare il nostro immenso patrimonio occorre istituire un distretto culturale evoluto che metta in rete le risorse, dia impulso alla redditività privata, rimetta al centro il Santa Maria della Scala e trovi nuove forme di sinergia con Pinacoteca e Opera del Duomo, ma anche con le altre istituzioni culturali, pubbliche e private, a cominciare dalle diverse Università senesi, con le quali l'Amministrazione comunale intende intrattenere rapporti solidi e sinergie. Uno dei nuovi binari di lavoro sarà fra gli altri il progetto Siena città della musica, volto a recuperare la grande tradizione musicale di questa città attraverso l'individuazione di idonei spazi finalizzati a promuovere la cultura musicale attraverso l'organizzazione di eventi che coinvolgano le istituzioni presenti sul territorio (ISSM Franci, Siena Jazz, Accademia Chigiana) e tutte quelle realtà che arricchiscono con la musica il tessuto senese.

La cultura sarà accompagnata da un rilancio del turismo consapevole e orientato a una permanenza media più alta attraverso una Fondazione pubblico – privata per gestire e promuovere la destinazione Siena con azioni di regia e governance del territorio e di destination marketing. Particolare attenzione sarà quindi riservata all'approccio comunicativo.

Sarà posta particolare attenzione anche sui programmi invernali, al fine di determinare una destagionalizzazione dei flussi turistici, incentivando le festività del periodo e i fine settimana dei mesi da novembre a febbraio di ogni anno, con iniziative culturali e di svago che costituiscano una concreta attrattiva nel mercato nazionale ed estero.

Dovranno essere individuate modalità incentivanti per un turismo più consapevole e rispettoso, favorendo il turista che potrà dimostrare di pernottare nella nostra città; su questo punto un accordo con le realtà residenziali senesi è auspicabile. La professionalità è indispensabile per salire i gradini di un turismo di qualità; va data anche accoglienza adeguata, offerte diversificate rispetto ai singoli interessi.

## **7. Tutela del centro storico e decoro urbano**

Al fine di tutelare e salvaguardare la vivibilità e il decoro del nostro centro storico patrimonio UNESCO verranno adottate politiche atte a valorizzare e rafforzare l'attuale ZTL nonché provvedere ad un controllo degli spazi di occupazione del suolo pubblico al fine di salvaguardare viabilità e sicurezza. Nei prossimi sei mesi il Comune si impegnerà a riformulare gli indirizzi regolamentari relativi alla occupazione del suolo pubblico, equilibrando le esigenze dei ristoratori con i diritti dei cittadini. Gli spazi dati in concessione saranno ben individuabili e non dovranno creare un transito difficoltoso o insicuro.

Oltre ai diversi arredi urbani, oggetto di attenzione saranno le facciate e la cartellonistica, con l'obiettivo di una possibile omogeneizzazione e di una costante manutenzione che nel contempo migliori l'immagine della città e faciliti la conoscenza e il raggiungimento di luoghi meno noti.

Altro aspetto sostanziale per l'immagine e l'economia della città, e che richiede una riflessione, della quale il Comune dovrà essere attore principale, è la più o meno recente chiusura di troppi negozi; in tal senso, pur nel rispetto del concetto di proprietà privata e della libertà di iniziativa, potranno essere intraprese azioni di stimolo per la riqualificazione commerciale.

Verrà definito un piano per il decoro urbano che metta insieme cura degli spazi comuni e delle aree verdi e implementazione delle aree giochi per bambini e di socializzazione per i più anziani. Stessa attenzione verrà dedicata a tutti i quartieri. Per garantire il decoro la raccolta dei rifiuti dovrà essere riorganizzata e potenziata nelle modalità e negli orari.

## **8. Scuole e mensa**

Occorrerà investire e lavorare per rafforzare la formazione di eccellenza offerta nei nidi e nelle scuole dell'infanzia che coprono la fascia 0-6 anni cercando comunque di evitare ulteriori esternalizzazioni. Sarà necessario mantenere alta l'attenzione sulle infrastrutture scolastiche destinando fondi per lavori di ammodernamento e per potenziare le strutture della mensa, pensando

anche all'acquisto di derrate alimentari ispirate a qualità e a scelta di prodotti a km 0.

Da valorizzare gli aspetti sociali della scuola, particolare attenzione all'inclusività e all'integrazione. Le esigenze e i bisogni della comunità scolastica devono rappresentare una priorità. Da sviluppare il coinvolgimento con gli organi di rappresentanza delle Contrade per coinvolgere gli studenti tutti nel contesto sociale e storico della città.

### **9. Lavoro e sviluppo opportunità per i giovani**

Una particolare attenzione sarà riservata alla formazione di competenza del Comune che deve essere salvaguardata e potenziata; l'obiettivo è creare le condizioni perché si realizzino nuove opportunità di lavoro soprattutto per i giovani e perché la formazione sia un presupposto per allargare l'occupazione. Anche in questo ambito sarà decisiva la sinergia con le diverse Università senesi.

Siena ha bisogno di uno sviluppo economico significativo e il Comune può favorire l'insediamento di attività produttive e la ricerca di investitori. Tale aspetto deve essere trasparente, credibile e in forma etica.

Crediamo che il settore delle biotecnologie sia da incrementare e la realizzazione del BioTecnolo non può che andare in questa direzione. Certo questo aspetto dovrà tener conto delle ricadute occupazionali per la città che, a parere del Comune, potrà avvenire solo se esso diventerà un Hub produttivo.

In questo contesto, le attività che vorranno avvicinarsi alla città troveranno accoglimento certo e aiuto anche sul piano della localizzazione degli spazi, pur restando ferma la massima attenzione per limitare il consumo di nuovo suolo.

Il Comune sarà rigoroso nel capire quali saranno le ricadute sulla città nel medio lungo termine, evitando proposte con contenuti o finanziatori interessati più alla contingenza che alla prospettiva. Particolare considerazione andrà data alle realtà produttive già in essere intervenendo là dove potranno nascere criticità e là dove ci sarà una dinamica virtuosa di crescita. Fra le attenzioni, le botteghe artigiane e la formazione, in una logica di ricerca di occupazione stabile e ricchezza non solo materiale per la comunità.

Su questa linea, in accordo con la Fondazione MPS e la FISES, sarà data particolare attenzione ai giovani imprenditori anche stimolando lo sviluppo di Start Up.

Fondamentale per qualsiasi iniziativa e operazione è chiedere, e se possibile realizzare, il coinvolgimento delle categorie, dei sindacati, degli Enti pubblici e privati di riferimento.

### **10. Infrastrutture e Fondi PNRR**

Verrà potenziata e fatta oggetto di particolare cura la ricerca di finanziamenti regionali, nazionali ed europei, continuando a monitorare con la massima attenzione i progetti in essere e fornendo centralità alla struttura comunale di fundraising, al fine di attrarre risorse per importanti nuove opere pubbliche e interventi di ristrutturazione, nel rispetto degli equilibri di bilancio riguardo agli impegni economici che potranno essere assunti in relazione alle erogazioni esterne che potranno essere intercettate.

Nell'ambito delle infrastrutture sarà compito di questo mandato studiare soluzioni progettuali di ampio respiro al fine di migliorare il trasporto su gomma e su rotaia che da troppi anni costituisce la più importante criticità di collegamento per la nostra città. Il Comune si farà portavoce delle esigenze improcrastinabili della città in termini di trasporto e collegamento nei confronti della Regione e del Governo centrale.

### **11. Sicurezza e Piano di protezione civile del Comune di Siena**

Siena è una città relativamente sicura, lo dicono le statistiche, se paragonata con realtà simili. D'altro canto non mancano episodi che periodicamente ci ricordano la necessità di porre la massima attenzione ad alcuni fenomeni, in primis il disagio giovanile. Il coordinamento puntuale dell'Amministrazione con la Prefettura e le Forze dell'Ordine sarà la nostra guida nel contrasto alla criminalità di qualsiasi entità. Per quanto riguarda poi la gestione dei flussi migratori, in particolare

di cittadini Pakistani, l'Amministrazione, per quanto di sua competenza e possibilità, ritiene di doversene fare carico di concerto con le altre Istituzioni e col Volontariato con cui si coordina quotidianamente e fattivamente.

Verrà completato il percorso di aggiornamento del Piano comunale di protezione civile, prestando particolare attenzione a tutti i potenziali eventi calamitosi che potrebbero colpire il nostro territorio. Le esperienze degli ultimi anni (e per quanto ci riguarda gli eventi sismici di febbraio e del 28 giugno u.s.) ci ricordano quanto è importante che i cittadini siano coscienti in modo costruttivo e positivo del fatto che il rischio sismico e idrogeologico esiste e che si può fare molto per affrontarlo nel modo più efficace dal punto di vista individuale e collettivo, per mitigarne i possibili effetti, sempre all'insegna della sussidiarietà. Oltre al lavoro degli Uffici preposti, per informare i cittadini sul tipo di evento che potrebbero trovarsi ad affrontare, sui rischi che possono correre individualmente e su come difendersi, potrà essere realizzato un programma di iniziative da effettuarsi in Comune, nelle Contrade, nelle scuole, al fine di creare un "circolo virtuoso" che metta in contatto tutte le forze locali e non locali che possono contribuire a questo obiettivo.

### **12. Garantire il diritto alla salute attraverso il confronto e la partecipazione**

Verranno poste in essere tutte le azioni necessarie per garantire il diritto alla salute dei nostri concittadini. In particolare, attraverso la costituzione di un tavolo permanente della sanità senese verranno favoriti una continua e strutturata collaborazione ed un indispensabile coordinamento tra Azienda Ospedaliera Universitaria Senese ed Azienda USL Toscana Sud Est. Il tavolo permanente rappresenterà anche uno strumento di confronto sulle tematiche della sanità locale, una sorta di alert che si "accenderà" in caso di necessità, ovvero di problemi occasionali e temporanei, ma anche per cercare risposte a problematiche croniche.

Verranno, inoltre, organizzati annualmente gli "Stati Generali della Sanità Senese" dove dibattere, in una giornata pubblica di studio, sulle problematiche dell'assistenza sanitaria ascoltando la voce di tutti gli attori e licenziando un documento programmatico per l'anno successivo.

### **13. Salvaguardia e valorizzazione delle realtà sportive presenti sul territorio**

Di fondamentale importanza la ricostituzione dove necessario di realtà sportive sane e forti, rappresentative del valore del nostro territorio. Grande attenzione alla manutenzione di tutti gli impianti e le strutture sportive della città in virtù del valore sociale e aggregativo che esse rappresentano. La riapertura del campo scuola "Renzo Corsi" e l'impegno di questa Amministrazione nel prosieguo del potenziamento di tale area restituita alla comunità ne è un primo esempio. Dialogo attivo fin dall'inizio del mandato con tutte le associazioni sportive della città, luoghi di crescita e formazione per i nostri giovani.

Elezioni Amministrative di Siena 14-15 maggio 2023

# Programma

---

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



## Indice

Premessa.....	pag.3
Criteri di organizzazione dell'azione amministrativa.....	pag.5
Metodologia di organizzazione dell'azione amministrativa.....	pag.8
Rete, Programmazione e Flessibilità.....	pag.9
Politiche di bilancio.....	pag.11
Gestione del Patrimonio.....	pag.12
Ambiente e decoro urbano.....	pag.13
Per l'ambiente e il decoro.....	pag.14
Consapevoli ed efficienti.....	pag.16
Infrastrutture e mobilità.....	pag.17
Cultura.....	pag.19
Siena: polo culturale.....	pag.20
Rilanciare la cultura.....	pag.21
Le Contrade e il Palio.....	pag.23
Scuola.....	pag.24
Turismo.....	pag.27
Sanità e servizi sociali.....	pag.30
Il Sindaco, garante di diritto alla salute.....	pag.31
Welfare: obiettivi e azioni.....	pag.33
Sport.....	pag.35
Sicurezza.....	pag.39
Economia e Finanza.....	pag.43
Monte dei Paschi.....	pag.45
Fises.....	pag.46
Biotecnopolo.....	pag.47

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# Premessa

*Siena deve ambire al ruolo che per tradizione, posizione, risorse e caratteristiche merita in una visione non più soltanto provinciale, regionale e nazionale, ma proiettata in tutti i sensi verso l'Europa ed il mondo.*

Perché ciò sia possibile è necessario riscoprire l'orgoglio della nostra identità e del nostro senso di appartenenza, la voglia di fare per intraprendere con rinnovata energia un percorso virtuoso che consenta di rispondere alle reali esigenze delle persone e di raggiungere i più ambiziosi obiettivi.

Questo *recupero identitario* deve partire dalla riscoperta delle idee, delle vocazioni, delle potenzialità culturali, sociali ed economiche della nostra terra per trasformarle in valore, dando inizio ad una nuova epoca contraddistinta dalla vitalità dell'intero territorio, dall'intraprendenza dei giovani e dalla valorizzazione della nostra città.

Una classe dirigente che possa guidare Siena verso il progresso deve saper interpretare ed esaltare il patrimonio di valori condivisi, stabilendo un legame intimo ed essenziale tra amministratori e amministrati, basato su un sentimento di *fiducia* reciproca.

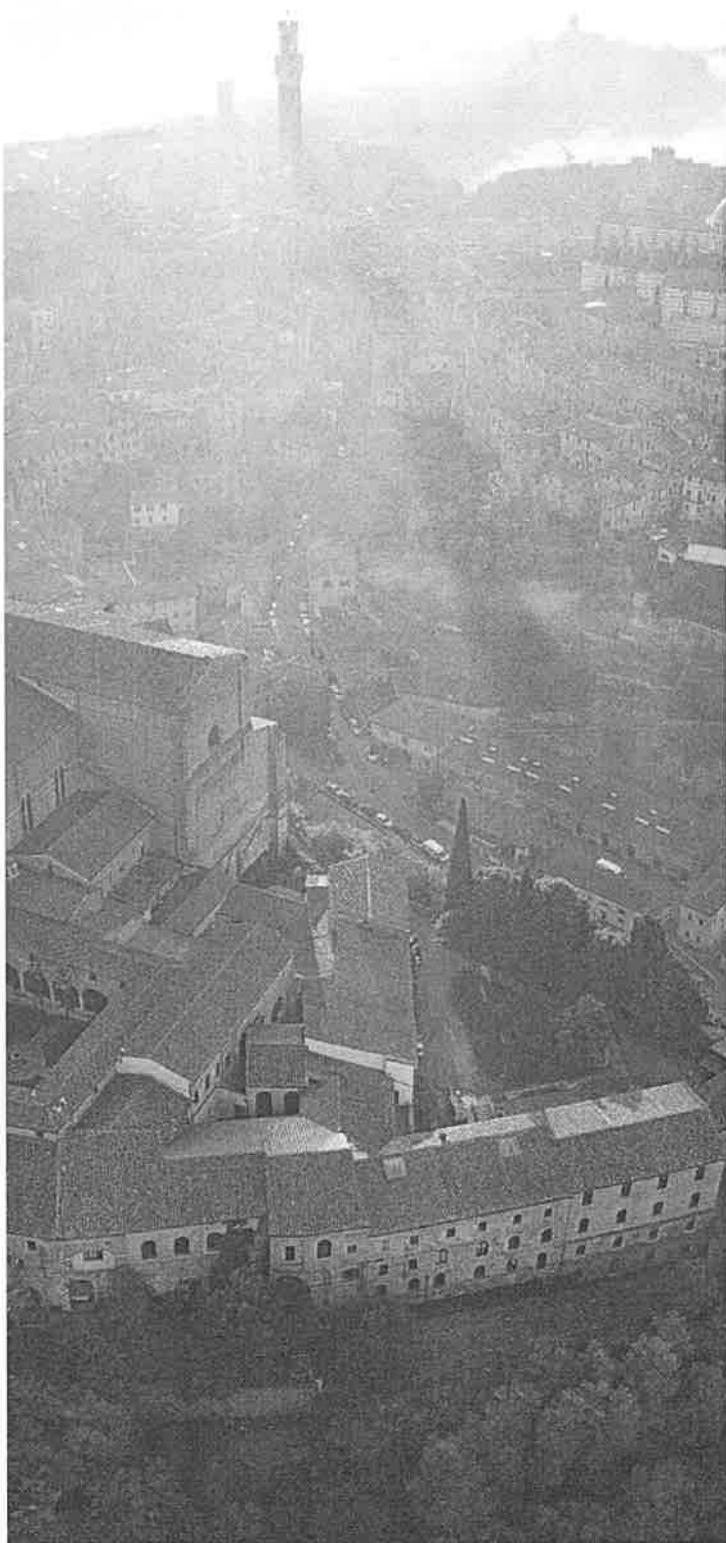
Se dovere di un buon amministratore è restituire ai cittadini un bene accresciuto, una città più bella, più ricca e più giusta, il rilancio della città è infatti possibile solo in presenza di una forte coesione tra gli attori sociali e la fiducia è uno dei cardini principali su cui si muove il motore della nostra proposta politica. Tutto ciò in un'ottica di ascolto costante e di attenzione verso il cittadino portatore d'interessi che la politica deve affiancare e sostenere nella quotidianità e nelle diverse fasi della sua esistenza, garantendo pari opportunità e pari dignità ad ognuno, nel rispetto dei principi sanciti dalla nostra Costituzione. Per bene amministrare la città è necessario muovere dall'etica della politica, ricordando che pubblico è ciò che mira al bene comune e non esclusivamente ciò che promana dall'azione dagli organi istituzionali e dello Stato. In questa logica la *sussidiarietà* diviene strumento permanente dell'agire amministrativo.

*La centralità dell'individuo e dell'impresa sia pubblica che privata e la civiltà del lavoro sono presupposti necessari per guardare al futuro in termini costruttivi. E per guardare al domani non si può prescindere dalla considerazione di tutto quanto possa aiutare i giovani a crescere e a realizzarsi, nello studio e nel lavoro.*

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





*Inoltre, soltanto la **cooperazione tra pubblico e privato** può prospettare maggiori possibilità di successo dei vari progetti in cui si articola l'attività programmatica dell'Ente Pubblico.*

Questo implica la sostanziale revisione dei rapporti tra i vari attori che operano nel sistema pubblico di gestione delle risorse a disposizione del nostro territorio: è essenziale che tali risorse siano allocate in modo da garantire la massima efficienza ed efficacia agli interventi in cui si concretizza la loro stessa destinazione.

Ciò può realizzarsi solo se tali risorse vengono preventivamente inserite in un quadro di piani a medio-lungo termine che a loro volta diano vita a piani di minore ampiezza temporale e maggiore specificità che consentano di realizzare eventuali interventi correttivi in corso di attuazione degli stessi.

In questo modo, passo dopo passo, si può efficacemente percorrere la via per uscire dalla preoccupante stasi attuale della nostra Città e renderla più dinamica.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Criteri di organizzazione dell'azione amministrativa

Nicoletta Fabio,  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# Meritocrazia, sussidiarietà e sicurezza

*La **meritocrazia**, criterio principe del nuovo modo di intendere la politica e la vita, deve essere il vero motore dell'attività politica applicando il principio dell'uguaglianza, garantendo cioè un punto di partenza uguale per tutti in termini di opportunità e risorse fondamentali e consentendo a tutti la libertà di migliorare le proprie condizioni di vita a seconda dell'intraprendenza, dello spirito di sacrificio e delle capacità che ognuno è in grado di trasfondere nelle attività in cui si impegna.*

Tale premessa si tradurrà concretamente anche nell'applicazione di un criterio selettivo, sulla base di **professionalità e competenze**, per l'individuazione dei soggetti destinati ad assumere cariche di responsabilità amministrativa, occasione per garantire una reale propulsione nella gestione degli enti strumentali e delle società partecipate.

Priorità dei processi decisionali saranno partecipazione e trasparenza, intese come condizioni essenziali per la responsabilizzazione dell'attività amministrativa, elemento primario e bidirezionale dall'Amministrazione verso i cittadini e viceversa, valori di un sistema comunicativo che renda accessibili i procedimenti e trasparenti le scelte.

Perché ognuno abbia la sua opportunità e il desiderio di ciascuno possa liberamente esprimersi fondamentale sarà l'applicazione del principio di **sussidiarietà**, un principio-valore che si fa strumento e mezzo reale per il perseguimento degli obiettivi di sviluppo della città attraverso l'elaborazione e la condivisione, in un contesto di pari dignità tra i settori della società, di proposte relative ai vari ambiti (attività produttive profit e no profit, cultura, servizi di pubblica utilità, educazione, formazione, lavoro, sanità e servizi alla persona).

In una relazione proficua con il no profit saranno le istituzioni a cedere una parte della loro autonomia decisionale beneficiando del valore e dei talenti offerti dal Terzo Settore e quest'ultimo, corrispondentemente, cederà una quota della sua autonomia funzionale per definire insieme quelle politiche pubbliche che a causa dei sempre più marcati vincoli finanziari richiedono l'azione della società.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



Uno dei compiti primari del sistema pubblico è infine la **tutela della sicurezza**, diritto fondamentale di cui la politica deve necessariamente farsi carico per garantire il cittadino nelle varie situazioni della sua vita. Garanzia di sicurezza in senso complessivo, quindi: sia in termini di ordine pubblico che di tutela del lavoratore nei luoghi di lavoro, nel patrimonio immobiliare pubblico e nelle scuole destinate ai nostri figli, nella mobilità e in definitiva in ogni ambito in cui si esprime l'esistenza di ogni cittadino.

Ma la sicurezza non va intesa unicamente come limitazione ed esclusione del pericolo dai luoghi o dagli ambienti di vita sociale: è sicura quella città che crea coraggiosamente nuovi spazi di libertà, che amplia e potenzia le possibilità di aggregazione e di incontro fra le persone, bambini e anziani in primo piano.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Metodologia di organizzazione dell'azione amministrativa

---

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# Rete, Programmazione e Flessibilità

*L'approccio alle problematiche secondo una logica di sistema consente che alla soluzione della singola problematica consegua automaticamente la realizzazione di altri obiettivi, innescando così un vero e proprio meccanismo virtuoso, che darà lo slancio verso obiettivi sempre più ambiziosi.*



## Fare Rete

Per tornare ad essere attrattiva, polarizzare le funzioni e riqualificare il suo ruolo la città dovrà strutturarsi come una “*rete*”, caratterizzata da connessioni non soltanto infrastrutturali e di trasporto ma anche immateriali, attraverso un recupero identitario, la considerazione in termini di sistema di tutti i settori e delle strutture (sanità, imprenditoria, cultura, turismo, sport, commercio...), una rinnovata metodologia amministrativa e gestionale dei processi organizzativi, la realizzazione di sinergie tra produttori di servizi ed utenti degli stessi, la valorizzazione in un’ottica sinergica delle singole vocazioni e delle peculiarità territoriali.



## Pianificazione strategica per il rilancio della città.

Programmazione e gestione diventano momenti di un unico agire, suggellato da una terza parola-chiave, che è quella della *valutazione*.

È bene rivedere i piani a lungo termine alla luce di nuove informazioni, valutazioni ed analisi, e trasferire i mutamenti dei piani nelle conseguenze legislative e di bilancio. Pertanto, la progettazione dovrebbe prevedere una sufficiente *flessibilità di gestione*, tale da permettere adattamenti ai mutamenti esterni, alle circostanze impreviste, alle variazioni nei livelli di risorse necessarie, e ai mutamenti di programmazione temporale. Consolidare le eccellenze, rilanciare l’innovazione.

È indispensabile ripensare il futuro sviluppo della nostra economia cercando soluzioni e risposte prima di tutto al nostro “interno”, nel nostro straordinario territorio e nei nostri talenti, consolidando le nostre eccellenze.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





## Rilanciare l'innovazione

È altrettanto indispensabile rilanciare l'innovazione: favorire e incrementare l'intero comparto della *ricerca scientifica*, strumento capace di assicurare in modo costante la crescita e lo sviluppo del territorio; stimolare l'interfacciarsi tra mondo della ricerca e *mondo produttivo*, con lo scopo di agevolare il trasferimento a quest'ultimo delle conoscenze e delle tecnologie; permettere un riposizionamento competitivo delle imprese che potrebbero agganciarsi ai trend di sviluppo più evoluti (biotecnologie, robotica, nuove energie).



## Attrarre nuovi investitori

Renderci più competitivi come sistema - territorio significa anche essere capaci di attrarre *nuovi investitori italiani e stranieri*. Per far questo è indispensabile non solo che le Istituzioni e tutti gli enti strumentali contribuiscano a creare le condizioni di contesto che rendano più agevole il "fare impresa" ma che ci sia qualcuno che svolga in modo autorevole l'attività di scouting e cioè l'attività di individuare potenziali investitori in Italia e nel mondo che vogliano insediarsi nel senese.



## Rilancio e crescita economica

Il rilancio della nostra economia passa anche attraverso la *riorganizzazione* della macchina amministrativa comunale così da ridurre le complessità burocratiche, i tempi amministrativi e i costi dell'inefficienza pubblica. Gli interventi di informatizzazione nella Pubblica Amministrazione dovranno favorire l'accesso ai servizi offerti dalla macchina amministrativa che deve oggi avvenire in maniera il più possibile autonoma, attraverso l'uso dei media tecnologici disponibili.

La crescita economica del territorio sarà favorita da un'adeguata *pianificazione* e realizzazione delle diverse infrastrutture. Le scelte relative alle infrastrutture investono necessariamente la mobilità e l'accessibilità, e consistono innanzitutto in una azione politica immediata, forte, continua ed incalzante, con il coinvolgimento dei media e delle competenze a livello nazionale, nei confronti degli attori tutti.

Il nostro impegno è quello di sviluppare un'azione forte nei confronti dell'attuale Governo per far sì che l'arretratezza nei collegamenti venga superata.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# Politiche di bilancio

*La drastica riduzione delle disponibilità impone lo sviluppo della capacità di razionalizzare ed ottimizzare le risorse disponibili attraverso una logica non dispersiva, ma finalisticamente rivolta al sostegno di processi di reale sviluppo e innovazione.*



## Bandi UE

È nostra convinzione che il potenziamento dell'ufficio dedicato al reperimento delle risorse a livello europeo, con fondi e finanziamenti mirati, ageverà una migliore politica di bilancio; d'altronde uscire dall'isolamento significa anche e soprattutto questo: acquisire una nuova consapevolezza e capacità nell'intercettare risorse e opportunità che provengono dalla Comunità europea. Servirà un monitoraggio continuo e costante dei bandi europei, per coniugare le opportunità che provengono dal contesto internazionale con gli specifici progetti comunali.



## Partenariato Pubblico/Privato

Importante sarà anche lavorare su forme di partenariato pubblico-privato, sviluppando le opportunità che le nuove norme consentono per gli Enti Locali, facendo rete con le altre amministrazioni comunali per sinergie che possano valorizzare i progetti più importanti.

Le risorse andranno ottimizzate e utilizzate per progetti fine a sé stessi, ma che garantiscano una reale promozione della città e che abbiano una ricaduta concreta nell'economia cittadina. Non possiamo tacere che le risorse che una volta provenivano dalla Fondazione MPS sono ormai inesistenti, per cui non sarà possibile farvi affidamento, anche se sui progetti di più rilevante interesse culturale l'Amministrazione riterrà di concertare con la Fondazione MPS la richiesta di congrue risorse.

Sarà necessario anche organizzare gli uffici comunali per valorizzare il personale dipendente competente ed evitare inutili e dispendiose esternalizzazioni; abbiamo tante valide professionalità all'interno del Comune: è giusto fare leva su di esse. In tal senso intende operare la nuova Amministrazione, al fine di procurare quelle risorse indispensabili, e a disposizione di quanti hanno cognizione e capacità per acquisirli, che permetteranno alla città di concretizzare una programmazione finalizzata ad un reale progetto di sviluppo.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# Gestione del Patrimonio

*La gestione del patrimonio pubblico è stata sempre considerata un settore che produce costi. Siamo convinti, invece, che lo stesso patrimonio debba essere considerato una **risorsa per la città** e possa avere una voce importante nei capitoli di entrata del Comune se sarà ben valorizzato.*

## Niente sprechi. Far crescere l'economia

È concettualmente sbagliato "risparmiare" ed accantonare, perché l'Amministrazione non è una società di capitali, non deve fare utili o dividendi, ma deve gestire al meglio tutte le disponibilità, nell'esclusivo interesse della Città. Questo è il principio cardine che intendiamo attuare: utilizzare tutte le risorse disponibili, nel miglior modo possibile e nell'esclusivo interesse della cittadinanza. ***Niente sprechi, nessun evento spot o fine a sé stesso, ma utilizzo di tutte le risorse per fare crescere l'economia cittadina.***

## Valorizzare il patrimonio immobiliare

In questo senso, nella gestione del patrimonio, va certamente ricordata l'importanza del **patrimonio immobiliare** esistente di spettanza del Comune, spesso vuoto ed inutilizzato.

Va fatto un urgente censimento, anche con gli strumenti informatici edili di ultima generazione, volto a mettere al servizio della città i grandi contenitori. Si pensi all'edificio in San Marco, che dovrà avere nuova vita ospitando l'archivio delle pratiche edilizie. Riquilibrare e riadattare tutto il patrimonio edilizio consentirà di ottimizzare le risorse e di **migliorare il funzionamento della macchina amministrativa comunale.**

## Federalismo Demaniale

In questa ottica sarà necessario riprendere un filo diretto e continuo con il Demanio, le cui proprietà insistenti sul perimetro comunale sono tante e inutilizzate: vogliamo creare un tavolo permanente per valutare, caso per caso, l'utilizzo dei fabbricati ricorrendo anche allo strumento del **federalismo demaniale**, ma solo quando esso comporti opportunità di crescita e di utilizzo concreto per il Comune. Formalizzeremo un tavolo permanente con le **Contrade**, per **valorizzare e tutelare il loro patrimonio**, creando le condizioni per una crescita ordinata e costante del mondo contradaio nel centro storico, in armonia con lo sviluppo urbanistico della città. Partendo dal censimento, dalla conoscenza e dal rispetto delle proprietà comunali si dovrà cercare di ottimizzare i costi e, laddove possibile, incrementare le entrate.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Ambiente e decoro urbano

---

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# Per l'ambiente e il decoro

*L'Amministrazione è chiamata ad intervenire per salvaguardare il sistema ambientale e le risorse naturali, per la gestione del verde e dei parchi urbani, nonché ad orientare le politiche ambientali, monitorando i comportamenti degli operatori economici e dei cittadini. In questa misura rientrano interventi puntuali legati alla produzione e al trattamento dei rifiuti, al consumo di energia, al controllo delle fonti di inquinamento acustico e atmosferico.*

## Interventi e obiettivi:



**Salvaguarda  
dell'ambiente**



**Gestione del verde  
e dei parchi urbani**



**Produzione e  
trattamento rifiuti**



**Risparmio  
energetico**

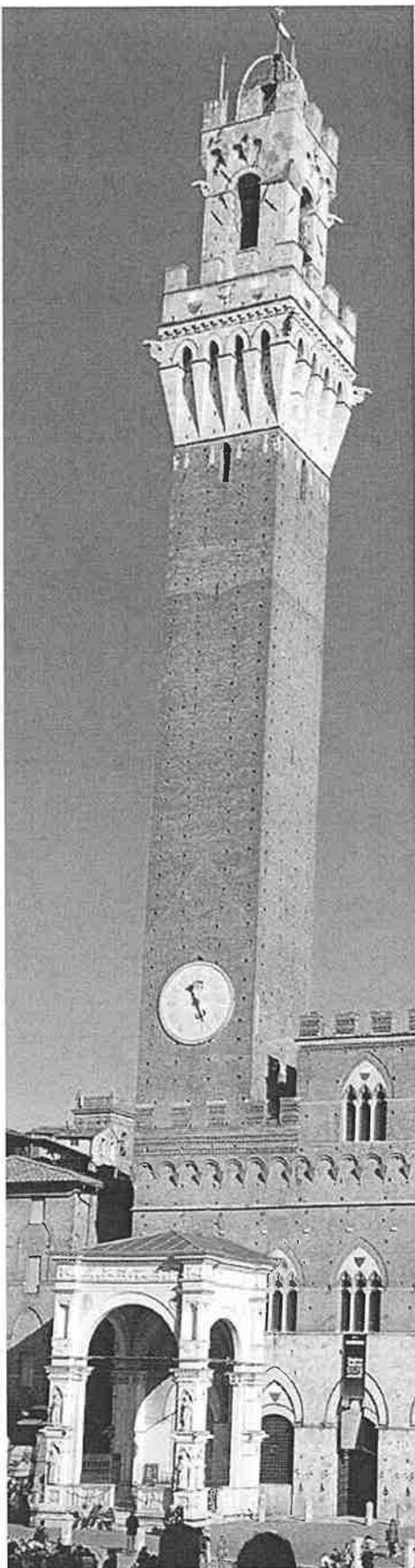


**Controllo delle fonti  
d'inquinamento**

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.  
Nicoletta Fabio Sindaco**





## Progetti decorativi per Siena

Il progetto di una Siena di nuovo protagonista nella cultura, nel turismo e nei rapporti con il territorio esige una città a misura d'uomo, dove ambiente e decoro del centro storico come dell'intero territorio risultino all'altezza delle aspettative di chi vi abita e di chi vi soggiorna. Immaginiamo e con grande impegno realizzeremo una città ordinata, pulita, con parchi e verde pubblico curati e accessibili a tutti, cittadini ed ospiti, con rotonde "adottate" da associazioni o aziende che realizzino progetti decorativi, con una mobilità sostenibile, con un programma di rimboschimento urbano, cura del verde stradale, costante manutenzione dei giardini pubblici da parte di personale dedicato e creazione di spazi per piccoli e anziani, incentivando con apposite misure l'utilizzo di mezzi a basso impatto ambientale da parte delle società che operano in ambito pubblico.



## Piste ciclabili e aree cani

Muovendo dal principio della sostenibilità ambientale, si renderà necessario provvedere con tempestività all'implementazione del sistema delle piste ciclabili dell'intero territorio della città e alla realizzazione di nuove aree di sgambamento per cani.



## Raccolta rifiuti

Per quanto riguarda la raccolta dei rifiuti, Siena nel 2018 ha iniziato un doveroso percorso di raccolta differenziata mai intrapreso dalle precedenti amministrazioni, e in questi anni le percentuali della raccolta differenziata sono passate dal 30 ad oltre il 60%. D'altra parte, non sono mancate le difficoltà e il grado di soddisfazione dell'utenza, principalmente dei residenti nel centro storico, non è particolarmente elevato. Siamo pertanto consapevoli che la raccolta dei rifiuti dovrà essere rivista a misura di cittadino, anche con una negoziazione forte con l'ente gestore, creando un servizio più adeguato alle esigenze della popolazione residente, delle attività economiche e commerciali, dei flussi turistici, per rendere più vivibile e bella la nostra città.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# Consapevoli ed efficienti

*È importante aumentare la consapevolezza della popolazione sui temi della sostenibilità ambientale, anche attraverso azione educativa nelle scuole ed iniziative conoscitive nella comunità cittadina. Il Comune dovrà farsi promotore della costituzione di Comunità Energetiche, con incentivi mirati e intercettazione di fondi europei ad hoc.*

L'arredo urbano deve essere considerato una leva di coesione e socializzazione affinché, se ben progettato e realizzato, lo spazio urbano non risulti un contenitore vuoto, privo di caratterizzazione, vitalità e dinamismo. Il centro rappresenta una realtà di grande valore storico, artistico, economico ed anche affettivo. Rivalutarlo, attraverso il valore aggiunto della vita vissuta e dell'uso quotidiano, significa recuperare aree degradate, antiche botteghe artigianali e mercati, nonché dotare la parte storica di aree di vivibilità, utilizzando il passato per dare più vita al presente, non per imbalsamare la tradizione, quanto piuttosto per reinventarla.

Il centro storico deve essere preservato dinamicamente, non come tessuto mummificato: deve perciò essere rivitalizzato e non semplicemente conservato, sviluppando l'idea che la città è di tutti, dei cittadini e dei commercianti, cittadini a loro volta, dei loro clienti, dei turisti e degli studenti e pertanto va salvaguardata ma vissuta in ogni possibile forma. Il commercio nel centro storico deve tornare ad assumere su di sé l'identità commerciale/artigianale della città, coerentemente con tutte le altre funzioni di servizi.

L'obiettivo è quello di realizzare un progetto complessivo e partecipato che tenga conto delle esigenze dei residenti, degli operatori economici e dei cittadini nel loro complesso ed anche delle potenzialità per il turismo. In questo senso si intende favorire lo sviluppo di progetti armonici e coordinati non limitati semplicemente all'arredo urbano né ragionando solamente in termini estetici o formali. Dobbiamo cercare di considerare la vita nei quartieri a dimensione d'uomo, tenendo nella massima considerazione i centri di aggregazione giovanile, culturale e sociale.

Ogni quartiere sarà valorizzato per le proprie peculiarità tenendo conto di storia, attività commerciali e artigianali, esercizi pubblici, uffici pubblici, parrocchie e associazioni culturali, giovanili, ricreative, sportive e ogni altro punto aggregativo presente nello stesso.

Sarà compito dell'Amministrazione valutare attraverso la Giunta Itinerante e i Consigli di Area i vari problemi da risolvere a breve, medio e lungo termine, partendo dal completamento nei vari quartieri degli interventi di riqualificazione urbanistica e ambientale già programmati.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Infrastrutture e mobilità

---

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# Posizione strategica

*Siena è stata definita “la figlia della strada” da un grande storico del secolo scorso a testimonianza di come la sua **posizione strategica** ne abbia determinato lo sviluppo e la ricchezza.*

Oggi, dopo decenni di promesse disattese, è indispensabile invertire la rotta che ha visto scivolare la nostra città in un isolamento che rischia seriamente di compromettere il futuro delle nuove generazioni. Sarà pertanto indispensabile avviare una **stretta collaborazione con il governo** regionale e soprattutto nazionale per ottenere il completamento delle importanti opere infrastrutturali che la città attende da tempo: il completamento della **Siena-Grosseto**, il raddoppio del cosiddetto **lotto zero** che la unisce alla Siena-Bettolle e il completamento della **nuova Cassia** per liberare dal traffico di attraversamento i quartieri a sud.

Oltre alle opere già progettate, il Comune cercherà la collaborazione di Anas per avviare uno studio di fattibilità inteso alla realizzazione di una **nuova tangenziale ad est** volta a decongestionare il traffico cittadino. L'azione di stimolo nei confronti della Regione e del Governo non si concentrerà solo sulle grandi arterie viarie: sul versante ferroviario, oltre alla elettrificazione della linea ferroviaria con Firenze i cui lavori sono stati parzialmente finanziati, il Comune di Siena dovrà stringere una vera e propria alleanza con Perugia per ottenere la realizzazione di una **stazione ferroviaria dell'Alta Velocità** che sia raggiungibile da Siena in massimo 45 minuti.

Accanto allo sviluppo infrastrutturale che riguarda le grandi vie di comunicazione, il Comune, dopo il completamento di opere attese da anni come la rotonda di Viale Europa, dovrà accelerare ed intensificare la realizzazione di **interventi mirati** a superare le principali criticità del traffico cittadino: nuovo svincolo di Siena Nord, viabilità interna parallela per Viale Toselli, corsia di scorrimento veloce al semaforo della Coroncina, trasformazione in rotonda della intersezione tra Via di Pescaia e Via Battisti, per richiamare i più urgenti.

*L'approccio alla gestione della Mobilità da parte della nostra Amministrazione non sarà ideologico, né dettato dalle mode del momento, ma si caratterizzerà per una **visione a 360°** senza demonizzare l'utilizzo del mezzo privato, ma offrendo servizi tali da garantire una reale alternativa: trasporto pubblico più capillare, parcheggi scambiatori collegati con il centro, attivazione di servizi di sharing, realizzazione di percorsi pedonali e ciclabili sicuri e protetti.*

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Cultura

---

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# Siena: polo culturale

*La cultura è un'impronta che **forma lo spirito** delle persone e dei cittadini, è la cornice di un mosaico formato da innumerevoli tessere (dall'arte alla musica, dallo sport all'educazione, dalla salute all'economia). Cultura è quindi il comune denominatore, premessa e al tempo stesso finalità dei singoli ambiti declinati nel programma.*

## Nuovi modelli operativi

Riteniamo indispensabile sperimentare modelli operativi complementari per rendere Siena un polo culturale rilevante a livello internazionale. Primo passo, tracciare una mappa dell'offerta culturale derivante dal patrimonio per poi redigere valutazioni periodiche sulla fruizione delle strutture culturali operative nel territorio.

## Per i nostri giovani

Obiettivo è accrescere e diversificare la proposta culturale per valorizzare l'intero patrimonio artistico, storico, musicale, bibliotecario, paesaggistico, avvicinando i cittadini al bello in tutte le sue espressioni con progetti aperti e fruibili ed eventi che prevedano una "sezione bambini", promuovendo all'interno delle scuole progetti che permettano ai ragazzi di apprezzare la cultura e la storia locale e nell'ambito della storia in cui vivono nonché il ruolo del territorio senese nel contesto della storia e cultura nazionale, investendo sulle potenzialità dei giovani talenti.

## Prendersi cura del patrimonio

Si possono inoltre valutare, oltre alla ristrutturazione e manutenzione delle aree non ancora usufruibili del Santa Maria della Scala e alla riqualificazione della fortezza medicea, il recupero e la riqualificazione di fondi commerciali inutilizzati per l'adattamento a sedi espositive temporanee, tenendo in particolare conto l'antiquariato, il restauro e tutto il settore riconducibile all'artigianato artistico, un vero e proprio "bene culturale vivente" da tutelare e rilanciare, espressione della tradizione culturale locale e specificità del territorio, per la nostra storica capacità di intrecciare creatività, innovazione e saperi.

Tutte le città d'arte si raccontano attraverso le proprie eccellenze storico-artistiche che, però, da sole non bastano alla narrazione. Monumenti e musei sono indispensabili, ma da soli non rappresentano la complessità della storia di una città, né sono sufficienti a farne risaltare appieno la bellezza.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# La nostra idea per rilanciare la cultura

## 1. Collaborare insieme

Essenziale sarà creare efficaci interconnessioni tra le innumerevoli istituzioni culturali senesi, coinvolgendole nella progettazione e realizzazione di percorsi tematici e costruendo una filiera che colleghi saperi, ricerca, strutture, eventi, anche per innalzare gli standard qualitativi nel turismo culturale.

Sarà necessario recuperare i rapporti istituzionali con Opera del Duomo per progettare percorsi sinergici e valorizzare Duomo, Santa Maria della Scala e Pinacoteca come un unico centro di interesse. Ma sarà opportuno dialogare anche con imprese, istituti bancari, associazioni di categoria, Contrade, per la programmazione e gestione di percorsi integrati (arte, tradizione, sport, enogastronomia e ambienti naturali).

## 2. Tavolo UNESCO

Oltre a potenziare le attività collegate al riconoscimento dei siti Unesco, a cominciare dall'implementazione delle strutture operative e dell'Ufficio comunale Unesco, sarà istituito un Tavolo permanente per la cultura affiancato da un Gruppo di lavoro per potenziare la fase progettuale degli interventi culturali al fine di ottenere l'accesso ai fondi dell'Unione europea, per generare costantemente progetti culturali fattibili, corredati di proposte per possibili partnership, sponsorizzazioni, cofinanziamenti italiani ed europei, per mettere in linea progettualità e disponibilità finanziarie e realizzare iniziative culturali tramite finanziamenti congiunti del settore pubblico e del settore privato.

Ristrutturare la gestione tecnica, economica, finanziaria della filiera culturale significa fare della cultura un fattore di slancio per le imprese e per la generazione di nuovi posti di lavoro.

## 3. Rete Internazionale

Sarà utile costituire una rete culturale internazionale al fine di valutare iniziative organizzate da altri territori ed eventualmente collegarsi a progetti già in corso, stabilire collaborazioni stabili con gli istituti europei in grado di fornire partnership internazionali, promuovere le nostre zone per attrarre investimenti stranieri.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





#### 4. Comunicare la cultura

Assolutamente indispensabile sarà aumentare la capacità di comunicazione e la visibilità su patrimonio ed eventi culturali con l'istituzione di un portale unico efficiente, esternalizzando i servizi e ricercando le migliori professionalità a livello nazionale.

#### 5. Eventi di qualità

Soprattutto Siena deve tornare a progettare e a produrre eventi culturali di alta qualità, compito prioritario della Fondazione Santa Maria della Scala, una buona intuizione dell'Amministrazione uscente che deve al più presto essere messa in condizione di esplicitare le funzioni per le quali è stata costituita.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# Le Contrade e il Palio

*Nella sorprendente varietà delle costituzioni delle 17 Consorelle, così come dei nostri territori o dei nostri colori, sono evidenti i denominatori comuni, la condivisione dei valori fondanti, del sentire collettivo, di quella **civitas** che concretamente le Contrade realizzano grazie alla spontanea adesione dei popoli ad un preciso, stabile, sistema di comportamenti e non soltanto di ideali.*

## Un patto sociale

Anche grazie alle Contrade quella senese è una società tutto sommato ordinata, coerente e disciplinata, capace di darsi regole, di circoscrivere le tensioni e governare i conflitti, di assumersi responsabilità, di armonizzare le differenze e le divergenze in un progetto comune e di farlo con buonsenso e passione.

È prima di tutto questo che dobbiamo riuscire a far comprendere a chi ci osserva e ci giudica. La tradizione a cui le Contrade si richiamano è un patto sociale e culturale che dobbiamo rinnovare giorno per giorno, un processo costante nel quale ogni nuova generazione si vede coinvolta, una sfida cui non possiamo sottrarci e nella quale il Comune deve essere alleato fedele.

## Contrade: modello eccellente di società

Per questo l'Amministrazione comunale deve riconoscere nelle Contrade un modello eccellente di società, esempio concreto di un'architettura sociale efficiente, vitale e dinamica, capace di adattarsi allo scorrere del tempo e ai mutamenti senza tradire la propria identità.

Per questo il Sindaco, nella consapevolezza dell'autonomia delle Contrade, deve intrattenere un'interlocuzione assidua e costruttiva con la comunità contradaiola in tutte le sue espressioni, premessa indispensabile per la buona gestione del Palio, di cui il Comune è l'organizzatore e le Contrade sono protagoniste.

Nel reciproco rispetto dei ruoli e nella condivisione di quello che è il nostro bene comune più originale e delicato, il Palio continuerà ad essere un rito di popolo, non una festa imbalsamata né uno spettacolo da mettere in scena per compiacere il pubblico.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Scuola

---

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# La scuola al centro della società

*Nel corso del prossimo mandato amministrativo, con grande spirito di condivisione, capacità di ascolto delle famiglie, dei docenti, degli studenti e delle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado riusciremo a mettere la scuola e la formazione dei ragazzi al centro della società senese.*

## 1. Risoluzione del sovrappopolamento

Nel corso del prossimo mandato amministrativo, in collaborazione con le istituzioni scolastiche occorrerà attenzionare maggiormente rispetto al passato le situazioni di sovrappopolamento in alcuni istituti che presentino tali problematiche, con la ricerca di strutture idonee a risolvere le criticità ed una costante interlocuzione con gli enti preposti per quanto riguarda le scuole superiori di secondo grado.

## 2. Una scuola inclusiva

Quanto agli aspetti sociali della scuola, verrà posta particolare attenzione all'inclusività tramite il servizio degli assistenti sociali e tramite soluzioni dirette ed indirette di assistenza agli alunni che presentano disabilità o difficoltà scolastiche, dovute anche a particolari situazioni di natura familiare o di integrazione sociale.

Nel fare ciò l'Amministrazione comunale dovrà cercare, insieme al corpo insegnante, una integrazione dei soggetti più deboli con il resto del corpo scolastico e favorire la loro assiduità nella partecipazione e presenza continuativa nella scuola di appartenenza, anche ponendo a loro disposizione servizi di trasporto ed ausilio familiare.

## 3. Scuola e società

È nostra ferma volontà creare un intenso legame tra gli alunni, la comunità scolastica e la nostra società, caratterizzata da una forte partecipazione della vita dei cittadini, giovani e meno giovani, alle sue tradizioni e alla sua storia civile.

In tal senso riteniamo che si debbano agevolare presenze scolastiche e approfondimenti di operatori, di docenti e degli organi di rappresentanza delle Contrade per illustrare e coinvolgere gli studenti nel contesto sociale, storico e tradizionale di Siena.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



## 4. Scuolabus e visite gratuite

Durante il periodo scolastico occorre agevolare, in ogni modo, mettendo anche a disposizione scuolabus o altri servizi di trasporto, delle visite gratuite per gli alunni all'interno delle più importanti strutture storiche della città, quali il Palazzo Comunale, il Santa Maria della Scala, il Rettorato dell'Università, la Biblioteca degli Intronati, ma anche promuovere la conoscenza di realtà culturali e museali meno note agli stessi cittadini.

## 5. Orientamento Universitario e Lavoro

Un'altra azione che andrà supportata da parte dell'Amministrazione comunale deve essere quella dell'orientamento universitario mettendo al centro le Istituzioni universitarie senesi e il favorire per le materie tecniche, bancarie e scientifiche un servizio di "matching" da parte delle scuole con gli istituti bancari e con gli istituti farmaceutici e biologici che hanno sede nel territorio. Analoga azione potrà essere svolta in favore degli studenti di specifiche materie che hanno risvolti occupazionali di tipo industriale, con contatti con le maggiori aziende che si occupano di detti settori produttivi, sia nel territorio comunale sia in quello provinciale.

## 6. Mensa e prodotti km 0

Porremo attenzione particolare - come ho ricordato già in diversi incontri di campagna elettorale - al servizio di mensa scolastica per tutti i plessi senesi. Abbiamo ricevuto molte lamentele riguardo alla qualità dei cibi e dei pasti che vengono serviti attualmente, sarà necessario intervenire su più fronti per ottenere un miglioramento: cercare un maggiore approvvigionamento di materia prima sul territorio, ammodernare i luoghi di preparazione del cibo. Rivedrò i termini dell'affidamento del servizio mensa in modo che sia in grado di garantire una maggiore qualità e l'inserimento consistente di prodotti a "km zero". Ritengo poi fondamentale, soprattutto su questo ambito così delicato, una grande e necessaria attitudine all'ascolto da parte dell'Amministrazione comunale rispetto alle famiglie e alle loro esigenze particolari.

## 7. Materne e Asili

Riguardo alle scuole materne ci proponiamo - così come fatto in questi anni - di poter affrontare tutti gli stessi controlli e servizi già indicati per le scuole ordinarie, cercando in ogni caso di agevolare le famiglie per la partecipazione dei loro figli a dette scuole, dando particolare rilievo alle situazioni di difficoltà economica delle famiglie meno abbienti.

È poi in previsione riuscire ad avere anche in questi ambiti un personale stabile evitando continui cambiamenti di personale assunto solo a tempo determinato, cercando ovviamente di stabilizzare il maggior numero di insegnanti ed educatori possibile.

Una cura particolare sarà riservata agli asili nido con una programmazione più attenta ed efficace, indispensabile a garantire una migliore offerta dei servizi educativi fin dalla prima infanzia.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Turismo

---

Nicoletta Fabio,  
*Sindaco per tutti i senesi.*



*Siena già ora è una destinazione importante del turismo nazionale ed internazionale come “Città d’Arte” conosciuta in tutto il mondo per le sue bellezze architettoniche e culturali, se pur penalizzata da un cronico isolamento infrastrutturale.*

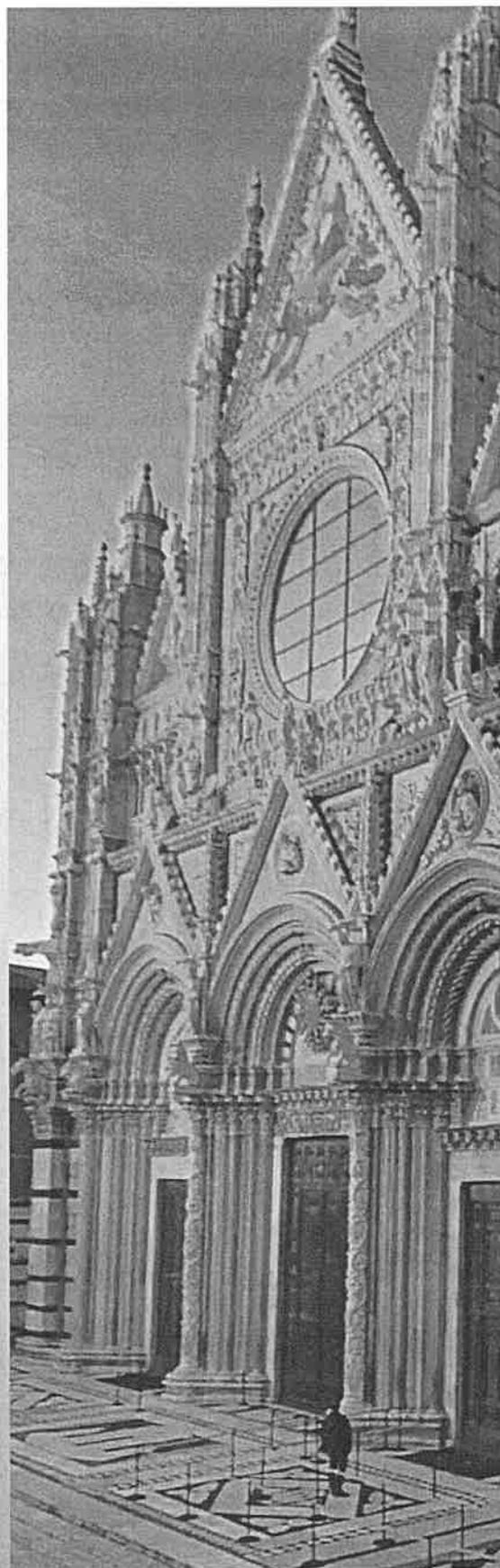
*Inevitabilmente il tema Turismo si interseca con la **Cultura e lo Sport** per cui sarà richiamato anche in altre parti del programma.*

## Le iniziative



Sono note le iniziative da intraprendere per migliorare l’appeal della Città nei confronti delle varie tipologie di turismo: destagionalizzazione con la programmazione di eventi attrattivi nella attuale “bassa stagione” (da Novembre a Febbraio), la programmazione di una-due mostre artistiche nell’anno di rilievo internazionale da realizzare attraverso la stretta interazione tra Pinacoteca Nazionale, Fondazione Santa Maria della Scala, Opera del Duomo e Università di Siena con la cooperazione di importanti operatori culturali, il mantenimento ed ulteriore valorizzazione degli importanti eventi sportivi già in essere come l’Eroica e Strade Bianche, la programmazione in ogni fine settimana possibile di eventi legati ai cosiddetti “sport minori”, comunque capaci di attrarre centinaia se non migliaia di appassionati, l’incentivazione con provvedimenti ad hoc del turismo enogastronomico e del turismo scolastico, senza dimenticare il turismo di “fascia alta”.

Tutte queste iniziative saranno messe in atto dalla nostra Amministrazione, ma la più importante novità, il motore del futuro sviluppo turistico apportatore di ricchezza alla Città, sarà di carattere organizzativo.



Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





## Destination Management Organization

*La nostra Amministrazione si farà promotrice della costituzione di una **DMO (Destination Management Organization)**, ovvero di una organizzazione senza scopo di lucro deputata alla gestione coordinata di tutti gli elementi che costituiscono nel loro complesso una destinazione turistica, caratterizzata dalla partnership tra Enti pubblici e privati.*

La DMO tipicamente persegue la promozione integrata e sistematica di una destinazione turistica, comunicando una sua immagine univoca ed esaltandone le peculiarità, sollecita la collaborazione tra tutti gli attori della filiera turistica presenti nell'area di interesse, cura la formazione degli operatori turistici, fornisce supporto e consulenza alle imprese per superare eventuali problematiche gestionali. È nostra intenzione rifarci alla importante esperienza iniziata nel 2018 ad Arezzo con la Amministrazione di centrodestra con la Fondazione "Arezzo Intour" che negli anni ha dimostrato una incontrovertibile validità.

Realizzeremo pertanto a Siena una Fondazione senza scopo di lucro con Socio Fondatore il Comune di Siena, Soci in partecipazione (a scopo esemplificativo Enti, Camera di Commercio, Confartigianato, Confcommercio, Fondazioni, Università, grandi operatori del turismo organizzato), Soci sostenitori (chiunque volesse aderire facendone domanda), Soci Istituzionali (Comuni, Unione di Comuni, etc.).

Il Comune di Siena sarà Socio Fondatore e principale finanziatore della DMO che resta evidentemente aperta anche ai soci privati ed altri Enti pubblici che possono partecipare alla governance e alle molteplici attività svolte, da pianificare in un adeguato arco temporale, caratterizzate da tre parole chiave: Organizzare, Comunicare, Innovare.

L'Ente si sosterrà, oltre che col contributo del Comune, anche con i contributi dei privati e con i proventi della Tassa di Soggiorno che dovranno essere impiegati totalmente per attività correlate al turismo e alla cultura.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Sanità e servizi sociali

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# Il Sindaco, garante di diritto alla salute

*Il Servizio Sanitario pubblico italiano nel dopo-COVID è entrato in un grave stato di crisi ed anche in Toscana si avvertono criticità importanti vissute con crescente preoccupazione dai cittadini.*

Le lunghissime liste di attesa per una prestazione specialistica e le difficoltà incontrate nei Pronto Soccorso, insieme alla difficoltà di interagire col Personale Sanitario sempre più stanco e demotivato, sono la principale fonte di frustrazione per le persone assistite ed i loro familiari, nonché un pericolo per la coesione sociale. Il ricorso sistematico alla medicina privata non può certamente essere una soluzione oltre che rappresentare una evidente ingiustizia nei confronti delle persone meno abbienti.

Su Siena come è noto insistono due Aziende Sanitarie: la AUSL Sud Est, di medicina territoriale, e la Azienda Ospedaliera Universitaria Senese che gestisce il Policlinico Santa Maria alle Scotte, unico presidio ospedaliero della Città. Fermo restando che la gestione delle Aziende Sanitarie è completamente appannaggio della Regione Toscana, il ruolo del Sindaco di Siena è comunque molto importante, in quanto garante del diritto alla salute dei suoi concittadini.

Questo ruolo “di garanzia” sarà esercitato puntualmente dal Sindaco, anche tramite il relativo Assessorato, e dal Consiglio Comunale attraverso la Commissione competente, con una continua azione di stimolo sulle Direzioni Generali delle due Aziende Sanitarie, soprattutto incalzandole sulla necessità di una continua e strutturata collaborazione e di un indispensabile coordinamento teso ad evitare doppioni e sovrapposizione di funzioni, e soprattutto un corretto e fluido rapporto tra Medicina Territoriale e Medicina Ospedaliera, ognuna per le sue specifiche competenze.

Il Sindaco di Siena dovrà riprendere in prima persona la sua funzione di leadership all'interno della Conferenza dei Sindaci per incalzare la Regione sulla necessità di finanziare adeguatamente e rilanciare il nostro Policlinico, negli ultimi venti anni completamente trascurato rispetto alle altre aziende ospedaliero-universitarie presenti in Toscana, Careggi (Firenze) e Santa Chiara (Pisa), con la connivenza della sinistra che ha per decenni malgovernato la Città. Insieme ai Sindaci di centrodestra di Arezzo e di Grosseto chiederemo di rivedere l'assetto delle macro-USL toscane che si è dimostrato un completo fallimento, chiedendo di tornare alle USL su dimensione provinciale, se sarà necessario anche attraverso una consultazione popolare.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





## Stati Generali della Sanità Senese

Per esercitare un forte “moral suasion” sulle due Aziende Sanitarie del nostro territorio nella direzione di una completa integrazione organizzeremo ogni anno gli “Stati Generali della Sanità Senese” dove dibattere in una giornata pubblica di studio tutte le problematiche dell’assistenza sanitaria ascoltando la voce di tutti gli attori e licenziando un documento finale programmatico per l’anno successivo.



## Associazioni di volontariato

Ci impegnamo poi ad intraprendere azioni per la promozione della salute, intesa come “il processo che consente alle persone di aumentare il controllo sullo stato di salute e migliorarlo” secondo OMS (Carta di Ottawa e successivi documenti), con la collaborazione e il coinvolgimento delle associazioni di volontariato, delle Contrade, delle scuole, delle associazioni sportive e delle Aziende Sanitarie.



## Servizi Sociali

Per quanto riguarda i Servizi Sociali invece il Comune è assoluto protagonista. Un primo passo sarà la valutazione oggettiva della convenienza per il Comune di Siena a proseguire la sua partecipazione alla Società della Salute, dove porsi comunque, a differenza del recente passato, in una ottica collaborativa e non pregiudizialmente conflittuale.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# Welfare: obiettivi e azioni

Un atteggiamento di collaborazione e coinvolgimento sarà quello che caratterizzerà la nostra Amministrazione nel delicatissimo e strategico settore del Welfare inteso nel senso più ampio. In particolare, ci adopereremo con convinzione per promuovere e migliorare la collaborazione tra le due Università senesi, la Fondazione MPS, la Consulta del Volontariato, le due Aziende Sanitarie e il Comune.

## 1. Abbattimento barriere architettoniche

Riteniamo importante, in collaborazione con gli Enti competenti, una mappatura accurata delle persone fragili e vulnerabili al fine di poter offrire una adeguata assistenza socio-sanitaria, anche attraverso strumenti innovativi, nonché il sostegno alle strutture esistenti che forniscono servizi per le disabilità, in particolare le cooperative sociali di tipo B, con la precipua finalità di creare nuove opportunità per l'inserimento di tali persone nel mondo del lavoro.

Per i portatori di disabilità sarà importante individuare aree in cui realizzare nuovi stalli per la sosta e prevedere servizi navetta di collegamento tra queste aree di sosta e punti nevralgici della città (centro storico e strutture sanitarie). Prioritario l'abbattimento delle barriere architettoniche per rendere Siena accessibile a tutti, cittadini e visitatori, anche attraverso agevolazioni economiche per esercenti ed enti impegnati con specifici interventi.

Realizzeremo tutti gli interventi possibili affinché sia garantita l'accessibilità inclusiva delle opere d'arte e della cultura anche per i disabili sensoriali. Sosterremo fattivamente l'opera del Garante per la disabilità incoraggiando il confronto costante con le associazioni e i portatori di interesse.

## 2. Social Housing

Naturalmente siamo consapevoli della anzianità della popolazione residente, che richiede interventi ad hoc allo scopo di prolungare più possibile gli anni di autosufficienza totale e relativa ed offrire soluzioni adeguate alle situazioni di non autosufficienza. Per il primo punto vedremo di sviluppare nel tempo una rete strutturata di centri diurni di accoglienza per gli anziani autosufficienti, in collaborazione col volontariato, e di incoraggiare sperimentazioni di social housing e di co-housing tra anziani e studenti fuorisede.

## 3. Case popolari

Riguardo le politiche per la casa è opportuno rivalutare con equità i criteri di assegnazione delle case popolari per farli coincidere effettivamente con condizioni di fragilità economica e disagio sociale, riservando una quota degli alloggi ai genitori separati (i "nuovi poveri"), ai residenti da almeno cinque anni e ai cittadini italiani.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



Nella città che vogliamo non ci sarà più il fiorire di aree “dormitorio” come è avvenuto in passato, foriere di una spaccatura sociale: non più periferie, ma quartieri della Città.

#### 4. Per gli amici a quattro zampe

Oltre al benessere delle persone oggi è importante anche quello degli animali che fanno loro compagnia. Il Comune si adopererà, in collaborazione con le associazioni di volontariato del settore, per la realizzazione di un canile/gattile comunale, idoneo alla accoglienza di cani e gatti in difficoltà per abbandono, randagismo, incidenti. Accogliendo una istanza perorata da molti cittadini sarà realizzato un cimitero per gli animali d'affezione.

#### 5. Progetto Connessioni Sociali

Progetto Connessioni Sociali con l'obiettivo di sperimentare un modello innovativo di presa in carico di soggetti fragili in collaborazione con la rete dei servizi sociali territoriali da potenziare ed integrare nell'ottica del c.d. welfare comunitario.

Si procederà a realizzare una mappatura della rete territoriale dei servizi esistenti offerti da enti del terzo settore e altri soggetti utilizzando una piattaforma informatica realizzata da un partner locale. Verranno avviati sportelli sul territorio comunale con equipe di volontari che si occuperanno di realizzare il progetto.

In una fase successiva si passerà alla vera e propria presa in carico di un gruppo di soggetti fragili da seguire per monitorare l'appropriatezza e l'efficacia degli interventi. Studenti dell'Università di Siena (in particolare iscritti al CL in Scienze del Servizio Sociale e CLM in Sostenibilità Sociale e Management del Welfare) e dell'Università per Stranieri di Siena saranno coinvolti sia per il supporto formativo ai volontari che per la buona riuscita dell'azione di supporto ai soggetti fragili.

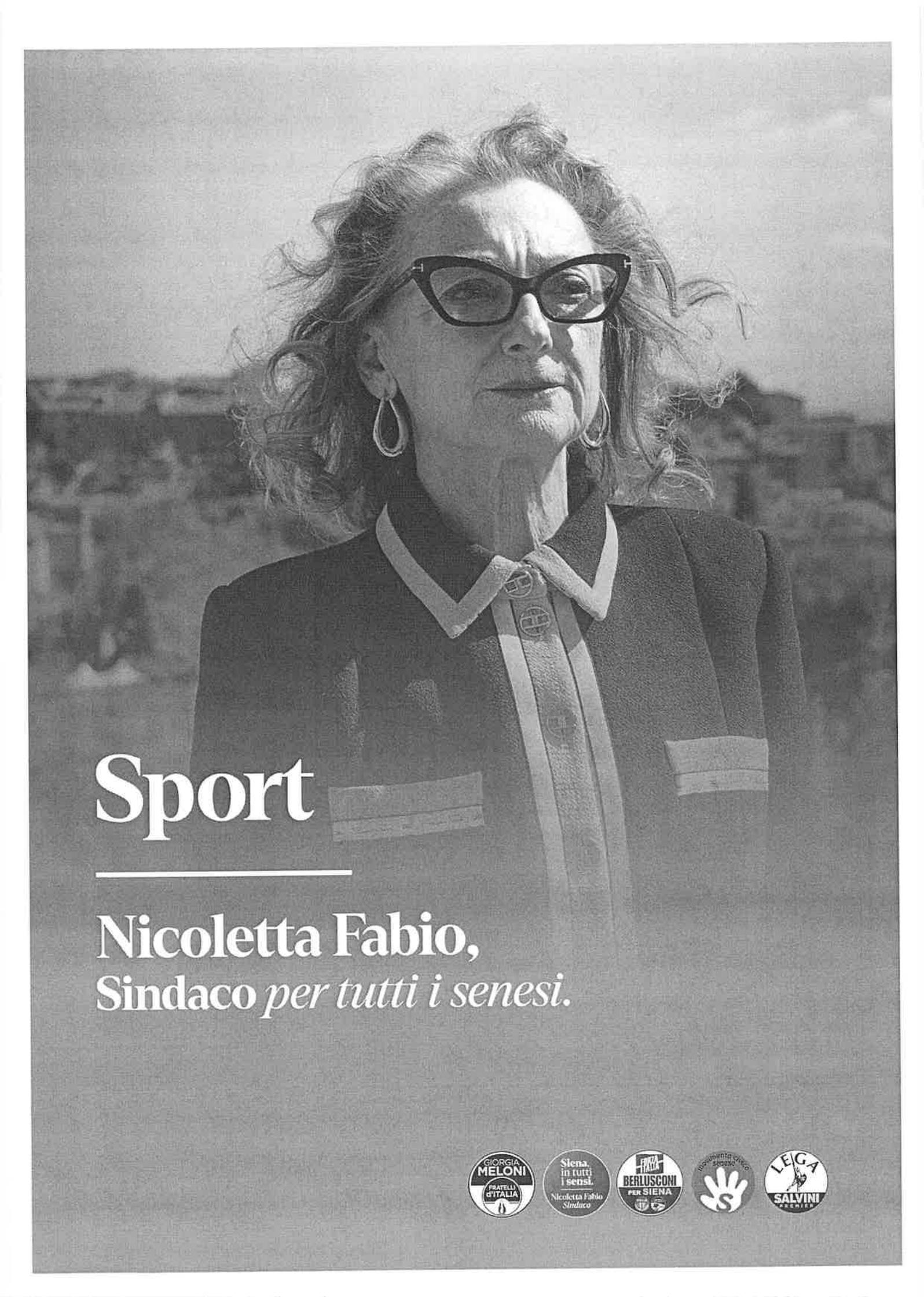
#### 6. Università, Comune e Terzo Settore

Attivazione di una collaborazione tra Università degli Studi di Siena, Comune ed enti del terzo settore (in particolare associazioni di volontariato) per promuovere una attività di monitoraggio della appropriatezza degli interventi effettuati dalla rete dei servizi socio-assistenziali senesi, per evidenziare sovrapposizioni o inapproprietezze. Anche qui l'apporto degli studenti universitari, in tirocinio formativo curriculare, potrebbe fornire gli strumenti per efficientare la rete assistenziale senese, riducendo gli sprechi e migliorando i risultati attesi attraverso una ottimizzazione delle risorse impiegate.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Sport

---

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# Sport e bellezza

*La nostra Città grazie alla sua bellezza, alla bellezza del suo territorio comunale e provinciale, è da considerarsi oggi come un **punto di riferimento per alcuni sport praticati a livello sia professionistico che amatoriale ed è meta di importanti manifestazioni, nazionali ed internazionali, riguardanti varie discipline, che la nuova Amministrazione dovrà non solo mantenere, ma, se possibile, incrementare, collaborando strettamente con gli organizzatori, promuovendo i propri beni e i propri ambiti storici, culturali ed ambientali.***

Indubbio che la città abbia avuto importantissimi ritorni di immagine ed economici da manifestazioni come la corsa ciclistica Strade Bianche, che è divenuta una classica mondiale, o dall'Eroica, così come dai vari percorsi e gare di trekking sulla Francigena, o da altre gare podistiche quali Vivi Città. Importante sembra essere divenuta anche la parte dei raduni internazionali automobilistici e motociclistici, per quanto riguarda auto e moto d'epoca (vedi la Mille Miglia) e vi è una interessante richiesta di poter far passare coloro che praticano questi sport dal nostro centro storico.

Essendo molteplici le richieste in tal senso, perché abbiano anche un maggiore sviluppo è importante che la nuova Amministrazione conservi questo patrimonio che non è solo sportivo ma anche divulgativo delle nostre bellezze, della nostra cultura e della nostra civiltà, ovviamente selezionando gli eventi sotto il profilo qualitativo e della loro portata mediatica, rendendoli altresì il più possibile compatibili, soprattutto nella durata, con la vita quotidiana dei cittadini.

Riguardo allo sport e all'interesse che ogni amministrazione deve avere per il suo sviluppo ed il suo coordinamento nella propria città, occorre in primis tenere conto dei positivi risvolti e dei rapporti sociali che esso determina, specie per le generazioni più giovani e, quindi, occorre porre la nostra attenzione su più argomenti che lo riguardano. Innanzitutto, riteniamo sia necessario che il Comune provveda ad una attenta messa in sicurezza e manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti i campi di gioco e di tutte le aree sportive di sua proprietà.

*La città, grazie ai **contributi straordinari** di cui ha potuto usufruire a suo tempo da parte della Banca M.P.S. e della Fondazione MPS, gode infatti di numerose strutture di quartiere poste in aree aperte in cui è possibile per i ragazzi **avvicinarsi all'attività sportiva e trascorrere il proprio tempo dedicandosi a questa.***

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.  
Nicoletta Fabio Sindaco**



# Le azioni da intraprendere

## 1. Manutenzione

Occorre, quindi, cercare di mantenere queste strutture nella loro migliore condizione di fruibilità e in modo tale da consentire ai giovani di frequentarle senza dover correre rischi di alcun genere. Per fare questo è opportuno che all'interno dell'Amministrazione venga affidato un incarico ad un funzionario di curare le manutenzioni, almeno trimestrali, di queste aree, mantenendole integre, programmando ed attuando gli interventi necessari per fare sì che non cadano nel degrado.

## 2. Società sportive: Calcio, Basket e Rugby

La nuova Amministrazione inizierà un percorso per cercare di risolvere tutte le problematiche ancora in essere che riguardano le due società sportive maggiori della Città, ovvero il *Siena Calcio* e la *Mens Sana Basket*. Si tratta di un percorso complesso che coinvolge l'interesse di buona parte della popolazione che sente la necessità che la città abbia squadre che partecipino ai più importanti campionati.

Nel contempo, per il *Basket*, dovranno essere oggetto di attenzione e di supporto anche Costone e Virtus che militano nel medesimo campionato di serie C.

Un discorso a parte dovrà poi riguardare il *Rugby* il cui impianto è in ristrutturazione.

Siamo determinati a risolvere una volta per tutte la incresciosa situazione dell'impianto sportivo di Taverne d'Arbia che si trascina da troppi anni, mortificando una importante società sportiva e un intero quartiere.

## 3. Patrocinio dei tornei giovanili

Il Comune dovrà favorire e patrocinare anche l'*organizzazione di tornei giovanili* interni alla Città, per tutte le discipline sportive, per una maggiore crescita dei vivai, agevolando le società sia nella parte logistica, sia nella parte economica, ponendo a disposizione le proprie strutture organizzative, tenendo conto anche dei favorevoli ritorni economici che questi eventi possono avere sul turismo cittadino e sulla immagine della città.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



## 4. Altre associazioni sportive

Andranno approfondite con lo stesso approccio le problematiche di tutte le associazioni e club che praticano attività sportive diverse da quelle indicate sopra, quali, a titolo di solo esempio, la scherma ed il nuoto.

## 5. Contributi alle famiglie

Sempre con riferimento allo sport giovanile, al fine di dare a tutti i cittadini pari opportunità, si valuterà la possibilità, compatibilmente col bilancio, di erogare un contributo per la iscrizione ad attività sportive di minori appartenenti a famiglie con ISEE inferiore ad una certa soglia.

## 6. Campo Scuola

Sarà rivolta infine una attenzione particolare al Campo Scuola Renzo Corsi, in funzione dell' importante ruolo sociale dell'atletica, anche a livello scolastico, e di aggregazione umana con una interazione di rapporti tra diverse generazioni, difficile da replicare in altri ambiti.

Il Campo Scuola è stato recentemente oggetto di una importante ristrutturazione con il rifacimento della pista di atletica e di tutte le aree all'aperto e la trasformazione in foresteria della vecchia casa del custode. Sarà nostra cura completare l'opera intrapresa col necessario rifacimento e consolidamento del muro di terrapieno che si affaccia dalla scuola Peruzzi sull'ingresso degli spogliatoi maschili.

Il Campo Scuola tornerà quindi alla sua centralità nel panorama sportivo senese in completa sicurezza, pronto ad ospitare amatori, atleti dilettanti, atleti professionisti e possibilmente competizioni e meeting di rilievo nazionale.

Da inserire nei progetti rivolti agli impianti sportivi da valorizzare anche l'intervento sull'ippodromo di Pian delle Fornaci. È necessario che questa struttura torni ad essere un luogo di corse e di socialità, com'era molti anni fa, ma non solo. La conformazione della pista garantirebbe un suo utilizzo anche per concorsi ippici nazionali e internazionali.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# Sicurezza

---

Nicoletta Fabio,  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# La sicurezza a tutto tondo

*La sicurezza dei cittadini deve essere il punto fondamentale e centrale di un'Amministrazione comunale. La sicurezza è considerata a tutto tondo in quanto va a coinvolgere diversi aspetti della vita di una persona. Se un cittadino non è sicuro nelle sue piccole azioni quotidiane, come andare a fare la spesa, portare fuori il cane o fare passeggiate serali, significa che l'Amministrazione è venuta meno a uno dei suoi compiti principali.*

Proprio per questo è necessario, quando si parla di sicurezza, che tutti gli attori che a vario titolo svolgono un ruolo nella prevenzione e contrasto ad eventuali situazioni di pericolo siano in costante dialogo tra loro.

L'integrazione tra i soggetti che nella realtà comunale svolgono le funzioni sopra dette vede nell'Assessorato alla sicurezza un importante riferimento per la gestione di situazioni di crisi e/o di potenziale pericolo. Questa attività viene svolta tramite i tavoli tecnici di Ordine e Sicurezza Pubblica, dove la Prefettura convoca una riunione con tutte le forze dell'ordine del territorio (che, a seconda dei casi, possono vedere coinvolti dalla Polizia Municipale ai Carabinieri, alla Guardia di Finanza, ai Vigili del Fuoco, al Questore, fino ad arrivare anche alla Protezione Civile).

La composizione del tavolo varia a seconda della tipologia di evento o situazione sulla quale si deve operare. La complessità e l'importanza della sicurezza è dimostrata dal fatto che, in questi anni, l'assessore in carica si è trovato a gestire una pluralità di situazioni che hanno spaziato dai grandi eventi fino alla problematica legata ai rave party, passando per la gestione dei flussi migratori, nonché la gestione dello stesso territorio intesa come controlli di sicurezza notturni, controlli sul decoro e sulla vivibilità della città e controlli degli stessi locali intesa come contrasto alla cd mala movida.

*In molti casi, l'operato dell'Assessorato alla sicurezza non viene svolto al livello operativo brevemente descritto ma si esplica mediante l'intervento normativo. In questi casi, forse ancora più che in quelli sopra citati, è importante che l'opera dell'amministratore sia tale da mediare tra interessi legittimi che possono essere tra loro contrapposti o in qualche modo confliggenti.*

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# Interventi per la sicurezza

## 1. Regolamentazione musica nelle ore notturne

Un regolamento da approvare è sicuramente quello relativo all'utilizzo della musica all'interno dei locali durante le ore notturne. Un tema importante per la libera attività di impresa che si scontra con il diritto dei cittadini ad una giusta quiete e riposo notturno. D'altra parte la mancata regolamentazione di questo aspetto influisce negativamente anche su problemi che diventano connessi a quello del "rumore", come ad esempio gli schiamazzi notturni realizzati dagli avventori dei locali o piccoli atti di vandalismo.

## 2. Prevenzione e sensibilizzazione

Un altro macro tema nel quale si può evincere l'importanza dell'Amministrazione comunale nella realizzazione del concetto stesso di sicurezza, in genere di concerto con gli altri soggetti sopra citati, è quello della prevenzione intesa come educazione alla legalità.

In questo ambito, anche collegandosi alle attività svolte per i giovani, si sono organizzate e continueremo ad organizzare varie iniziative, come la sensibilizzazione dei giovani con corsi nelle scuole tenuti dalle forze dell'ordine e da esperti in materia su vari argomenti come quelli del bullismo, cyberbullismo, violenza sulle donne o su soggetti fragili, contrasto all'uso di sostanze stupefacenti e alcolici, utilizzo improprio della rete.

Senza dimenticare la sicurezza stradale, con l'importante iniziativa Strada tra Passione e Sicurezza che, ogni anno, viene realizzata dall'Associazione Nazionale dei Carabinieri ma che vede coinvolto lo stesso Comune nelle persone degli agenti della Polizia Municipale, oltre al 186° Reggimento Paracadutisti Folgore, i Carabinieri, i Vigili del Fuoco, la Guardia di Finanza e tanti altri. Queste iniziative sono fondamentali per accrescere un senso civico generalizzato tra i cittadini – soprattutto tra le nuove generazioni – affinché il costante lavoro di contrasto ad eventi pericolosi o dannosi sia maggiormente efficace e puntuale.

## 3. Legalità, valore irrinunciabile

La legalità per la nostra Amministrazione sarà un valore irrinunciabile, un pilastro dell'azione amministrativa, addirittura una pre-condizione per avvicinarsi alla gestione della Pubblica Amministrazione.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



## 4. Corpo di Polizia Municipale, alleato prezioso

La legalità, il rispetto delle regole, la sicurezza dei cittadini sono obiettivi che noi vogliamo e possiamo garantire per il tramite della Polizia Municipale, che merita una specifica menzione. Per prima cosa occorre ripartire dal lavoro svolto dalla Amministrazione uscente, in merito alle assunzioni sia di Ispettori che di Agenti al fine di riequilibrare un organico da tempo deficitario rispetto alle esigenze e alle legittime aspettative della Città.

Nello specifico, hanno preso servizio 5 Ispettori, uno dei quali si è poi trasferito altrove, e complessivamente 14 Agenti che però, in tempi diversi, o sono tornati alle amministrazioni di provenienza o si sono trasferiti in altre sedi. La Polizia Municipale come è noto deve far fronte a compiti numerosi quanto diversificati e pertanto riteniamo che vada adeguatamente potenziata.

I servizi sono relativi all'ingresso e alla uscita delle scuole, e alla gestione dell'infortunistica stradale su tutto il territorio comunale, inclusa la cosiddetta tangenziale. Collateralmente sarà doveroso mantenere e potenziare i controlli commerciali e quelli edilizi, sull'ambiente e tutti i particolari servizi anagrafici. Noi riteniamo il corpo della Polizia Municipale un orgoglio della Città ed un biglietto da visita della nostra comunità. Dovrà assumere sempre più i connotati di Polizia del territorio, ovvero di Polizia del Comune, con una efficace azione di controllo e prevenzione grazie alla peculiare conoscenza del territorio stesso.

Naturalmente manterremo ed ageveremo la sinergia con le altre Forze dell'Ordine, nell'ambito di una continua e coordinata collaborazione istituzionale che garantisca una sempre maggior sicurezza della Città. Siamo convinti che la continua presenza sul territorio di agenti in divisa nei vari quartieri di Siena renda più efficace il compito di garantire i diritti dei cittadini.

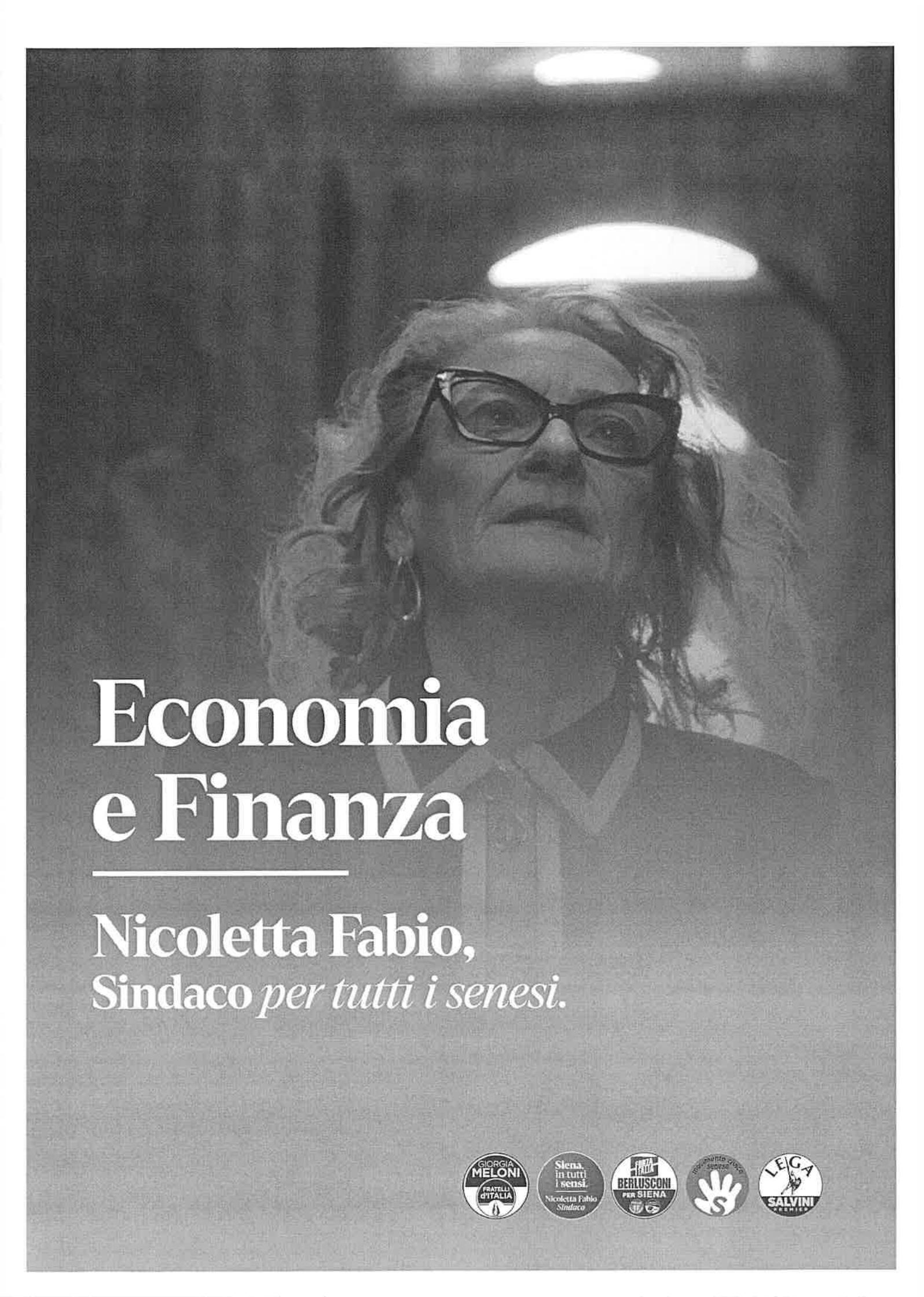
D'altra parte occorre tenere un giusto equilibrio e non pensare di riversare in maniera disordinata gli agenti per le strade, ma andranno analizzati i vari servizi per una equa distribuzione del personale nei vari compiti, dato che gli aspetti amministrativi non sono secondari rispetto ai servizi espletati "su strada".

*Il Corpo di Polizia Municipale è, nella nostra visione, "amico" dei cittadini perché li aiuta e sta loro vicino ogni giorno anche solo con la semplice presenza negli uffici e nelle strade. Un rapporto di armonia che intendiamo rafforzare con personale che, a partire dai ruoli apicali, conosca a fondo la Città e la sua specificità ed affronti con equilibrio, rispetto e cautela i grandi appuntamenti cittadini, a partire dal Palio. Gli attuali componenti della Polizia Municipale e il Comandante hanno dimostrato di corrispondere a queste caratteristiche, per cui intendiamo migliorare le loro condizioni di lavoro per garantire maggiore sicurezza ai cittadini.*

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**





# Economia e Finanza

---

Nicoletta Fabio,  
*Sindaco per tutti i senesi.*



# Turismo, Agrifood e Scienze della vita

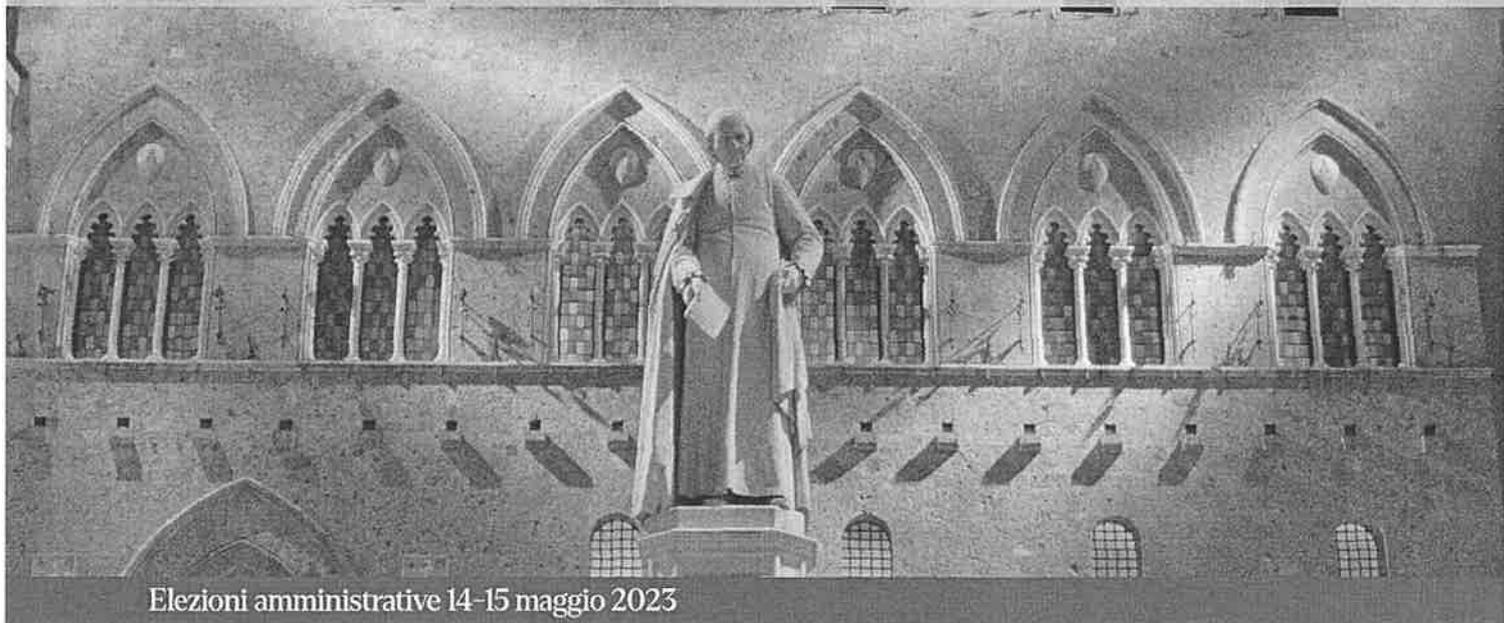
L'economia senese negli ultimi anni è attraversata da una profonda stagnazione attribuibile in parte ai devastanti effetti della pandemia (con ricadute particolari sul nostro territorio a vocazione prevalentemente turistico-ricettiva) e in parte alla più recente crisi energetica che ha depresso la marginalità delle imprese.

La crisi dei settori tradizionalmente forti per il nostro territorio (banche, università, sanità), sta conducendo progressivamente ad un riposizionamento dei redditi dei cittadini con un deciso spostamento da una componente di reddito fisso, tradizionalmente elevata, ad una componente legata al reddito variabile prodotto da attività professionali o da attività imprenditoriali.

*In questo non trascurabile travaso la forza di settori quali il turistico, l'agrifood e le scienze della vita possono rappresentare un'opportunità per la città per sostenere la crescita dei redditi pro-capite.*

## Gli attori strategici

In questo contesto, attori come Banca Monte Paschi, Fondazione MPS e Fises possono svolgere - ognuno con la propria mission e la propria vision - un ruolo fondamentale di sostegno alla riconversione dei redditi assicurando solide prospettive per la futura crescita del PIL cittadino.



Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



# 1. Banca Monte dei Paschi

Banca Monte dei Paschi di Siena è un attore fondamentale in questo percorso sotto un duplice profilo: istituzionale, per il contributo che offre in termini di competenze a tutti i settori economici presenti in città; e finanziario, per l'attività di erogazione del credito alle imprese senesi, considerato l'assoluto rilievo che esercita nel mercato creditizio locale.

Al tempo stesso la Banca concorre in modo determinante alla ricchezza della città, non solo dando lavoro a un numero rilevante di senesi, ma anche per l'indotto che ancora riesce a generare, anche attraverso i rapporti di fornitura con molte aziende del territorio. Il Monte partecipa, dunque, al benessere di un numero elevato di famiglie senesi; e questa funzione di protagonista del PIL locale dovrà essere garantita anche nel futuro.

Per questo è necessario vigilare sulla sua autonomia, evitando che le eventuali alleanze e partnership industriali si riducano a processi di mera acquisizione da parte di altre banche che produrrebbero, inesorabilmente, anche lo spostamento dei centri decisionali e la delocalizzazione di tutte quelle attività-core che oggi riguardano persone e attività economiche senesi.

Ciò potrà avvenire anche programmando un'uscita ordinata e diluita nel tempo dello Stato dal capitale della Banca, coinvolgendo attori del mondo finanziario/istituzionale che credano nella Banca e nella capacità dei suoi dipendenti di generare ancora ricchezza.

*L'Amministrazione cittadina dovrà sostenere questa progettualità, anche al fine di tutelare i livelli occupazionali, poiché il successo della recente ricapitalizzazione ha dimostrato che esistono nel Paese e nel mondo finanziario soggetti in grado di contribuire in maniera determinante al rilancio della Banca come attore ancora protagonista del mondo del credito del nostro territorio e del Paese.*

# 2. Fondazione Monte dei Paschi

Finita da tempo la stagione delle elargizioni a pioggia, la Fondazione dovrà avere un ruolo strategico e misurabile nella crescita socio economica della città, dando forza a quei progetti che da un lato sostengano la nascita di nuove realtà economiche nei settori in cui esiste una forte vocazione territoriale (pensiamo alla cultura, all'impresa turistica, all'agrifood di qualità, alle biotecnologie) e dall'altro favoriscano sia lo sviluppo dell'economia della conoscenza sia le competenze che servono al territorio.

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



Siena può tornare a essere una delle capitali europee del capitale umano, un riferimento per l'alta formazione, un territorio attrattivo di giovani talenti. Ciò presuppone un rapporto ancora più sinergico con le università, le accademie, i centri di ricerca; e una maggiore capacità di ascolto del territorio al fine di individuare in modo più efficace gli ambiti di intervento, evitando progettualità autoreferenziali o distanti dalle esigenze della città.

Nell'attività di promozione del territorio, è necessario che la Fondazione lavori, insieme alle altre istituzioni, per la nascita di uno strumento per lo scouting internazionale e l'attrattività di investitori, con lo scopo di costruire partnership fra realtà locali e il mondo, oggi sempre più interessato alle peculiarità della nostra terra, contrastando ogni strisciante processo di colonizzazione o di svendita.

Infine, nell'ambito dello sviluppo culturale della città dovrà essere promotrice della costituzione di Scuole di Alta Formazione rivolte alle nuove competenze e alle nuove professioni necessarie all'aggiornamento del nostro modello di sviluppo e alla formazione della futura classe dirigente.

*Abbiamo bisogno di una Fondazione che non ponga al centro della propria attività la mera gestione corrente del patrimonio mobiliare e immobiliare, ma sia partner della crescita di Siena, un protagonista attivo contro la rendita e il declino.*

### 3. Fises.

Oggi il ruolo della Finanziaria Senese di Sviluppo dovrà essere attualizzato ripartendo dalla sua stessa denominazione, per svolgere in modo efficace il compito di stimolare, difendere e sviluppare il patrimonio imprenditoriale locale, lasciando alla Banca il compito di erogare credito.

In questa nuova veste è necessario che Fises svolga la fondamentale funzione Advisor nella selezione delle imprese del territorio effettuando un primo screening sulla capacità di generare ricchezza e valutando in particolar modo il loro merito di credito e le loro prospettive imprenditoriali, accompagnandole nei vari percorsi delineati dagli scenari individuati dall'attività di Advisor.

*Per poter svolgere questa fondamentale funzione di garanzia per il tessuto produttivo locale, la Finanziaria dovrà perciò essere dotata di risorse adeguate e arricchirsi di competenze necessarie a rilanciare il suo ruolo di partner strategico per le imprese.*

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



## 4. Biotecnopolo

Il Biotecnopolo è una fondazione i cui membri fondatori sono i Ministeri dell'Economia e delle Finanze, dello Sviluppo economico, della Salute e della Università e Ricerca a cui si è aggiunta successivamente la Fondazione Toscana Life Sciences, finanziata dalla Regione Toscana, come "nuovo fondatore" con stipula di apposito atto convenzionale.

Ai sensi dello statuto il Biotecnopolo, che ha sede legale e operativa in Siena, oltre a promuovere e sviluppare la ricerca applicata e l'innovazione nel campo delle biotecnologie, svolge altresì le funzioni di hub antipandemico, pensato per prevenire eventuali future pandemie ed oggetto di un importantissimo finanziamento PNRR (intervento "Ecosistema innovativo della salute"); attualmente la previsione di stanziamento è infatti di 447 milioni di euro da qui al 2026.

Il Centro nazionale anti pandemico ha nella sua mission anche "il trasferimento tecnologico al sistema produttivo ... con particolare focus su nuovi vaccini ed anticorpi monoclonali". Pertanto rappresenta una grande opportunità per Siena, un potenziale volano di sviluppo e possibilità di occupazione se saremo capaci, suo tramite, di valorizzare le eccellenze già presenti sul nostro territorio.

Dobbiamo individuare i migliori profili che abbiamo, siano essi ricercatori, docenti, scienziati o imprenditori, e lavorare di concerto con i Ministeri soci fondatori per potenziare l'intera filiera delle biotecnologie ed implementare nuove attività, partendo dalle imprese senesi già molto affermate nelle biotecnologie.

*Noi crediamo nella Scienza e nel Biotecnopolo come strumento al servizio della Nazione e come volano di sviluppo per Siena e la sua provincia.*

*Mediante una interlocuzione continua e attenta col Ministero della Salute vigileremo affinché a Siena venga destinata la produzione di vaccini ed anticorpi monoclonali nonché la organizzazione delle relative sperimentazioni cliniche, evitando inutili e deleterie delocalizzazioni.*

Elezioni amministrative 14-15 maggio 2023

**Il Programma, per tutti i senesi.**  
**Nicoletta Fabio Sindaco**



Elezioni Amministrative di Siena 14-15 maggio 2023

# Barra il nome



~~NICOLETTA FABIO~~  
(CANDIDATO ALLA CARICA DI SINDACO)

---

**Nicoletta Fabio,**  
*Sindaco per tutti i senesi.*



[www.nicolettafabio.it](http://www.nicolettafabio.it)